

問題解決塾スケジュール（第12期・大阪会場）

回	日程	曜日	時間	講義内容	個人テーマ、宿題
1回目	6月12日	土	10:00~16:30 その後懇親会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・キックオフ、オリエンテーションと問題解決の考え方（齋藤）</li> <li>・個人テーマについての説明、事前課題へのコメント（竹内）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・チャート作成の事前課題提出</li> <li>・個人テーマについての討議（当日講義内で説明）</li> </ul>
2回目	7月3日	土	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・会社の重要課題を発見する（齋藤）</li> <li>・ロジック全体像の理解。フレームワークと順序で考え整理する（齋藤）</li> </ul>	（次回への宿題）カリスマ営業から学ぶということで、配布資料から、なにがカリスマを作ったのか成功のカギをまとめる
3回目	7月31日	土	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・カリスマ営業からの学びについての討議（竹内）</li> <li>・チャートで考える技術（竹内）</li> <li>・情報収集の意味合いと効果的情報収集法（竹内）</li> </ul>	（予習）自社が参入している市場について、どんな情報を普段利用しているかを理解してリスト化しておく
4回目	8月22日	日	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・対象市場の特定化とセグメンテーション（齋藤）</li> <li>・質問力と対話力（齋藤）</li> </ul>	（次回への宿題）創業来初めて赤字に突入した企業の事例から、なぜ赤字になったのかの原因を考えてまとめておく
5回目	9月11日	土	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・赤字企業の事例についての討議（齋藤）</li> <li>・バリューチェーン上の問題点を理解する（齋藤）</li> <li>・インフラ上、人の問題点を理解する（齋藤）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・参入市場のチャート提出</li> <li>・自社（またはテーマ）のVCを書いて問題点を書き出して提出</li> </ul>
6回目	10月2日	土	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・順序で考える、帰納法の考え方に慣れる（齋藤）</li> <li>・MECEをマスターする（齋藤）</li> </ul>	（次回への宿題）倒産した企業の事例から、倒産した根本原因を考えまとめておく
7回目	10月23日	土	10:00~16:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>・倒産企業の事例についての討議（齋藤）</li> <li>・演繹的な考え方に慣れてみる（齋藤）</li> <li>・ストーリーラインの構築（齋藤）</li> <li>・企業改革と改善、事例から学ぶ（齋藤）</li> </ul>	最終発表資料決め
8回目	11月20日	土	10:00~16:45 懇親会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リーダーシップ。学びの継続（齋藤）</li> <li>・最終個人課題発表会（齋藤・竹内）</li> <li>・修了式</li> </ul>	最終資料を提出

～個人テーマの進め方～

講義での学びをもとに、個人VC（活動の流れと課題）や会社の課題についての発表資料を作成し、随時提出し各講義後に全員の前で解説。個人には添削後返却。個人のペースで学びを進めてもらって良いので、提出は希望者のみとします。内容に秘密情報が含まれている場合は、添削したものだけを個人に返却します