

問題解決塾スケジュール（第20期）

| 回  | 日程     | 曜日 | 時間      | 講義内容                                          | 個人テーマ、宿題                                      |
|----|--------|----|---------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1  | 10月4日  | 土  | 13時～17時 | キックオフ、問題解決の考え方（齋藤）、<br>個人テーマについての説明           | ・チャート作成の事前課題提出<br>・個人テーマの決定（当日講義内で説明）         |
| 2  | 10月8日  | 水  | 19時～22時 | 脳のコントロール、会社の課題をあたり付けする（齋藤）                    |                                               |
| 3  | 10月15日 | 水  |         | チャートで考える技術（竹内）、事前課題へのコメント（竹内）                 |                                               |
| 4  | 10月22日 | 水  |         | ロジック全体像の理解とフレームワークで考え整理する（竹内）                 | 個人テーマについて、基本の数字チャートを提出<br>宿題：クレームのケース（11/5提出） |
| 5  | 11月5日  | 水  |         | 対象市場の特定化とセグメンテーション（齋藤）                        | 参入市場を調べてどんな情報が取れるかを理解しておく（予習）                 |
| 6  | 11月12日 | 水  |         | クレームのケースフィードバック（竹内）<br>情報の集め方とリサーチワークの進め方（大室） |                                               |
| 7  | 11月19日 | 水  |         | 質問力と対話力（齋藤）                                   | 参入市場のチャート提出                                   |
| 8  | 11月26日 | 水  |         | バリューチェーンの問題点を理解する（齋藤）                         | インタビュー結果を提出                                   |
| 9  | 12月10日 | 水  |         | インフラと人の問題を理解する（齋藤）                            | 自社（またはテーマ）のVCを書いて問題点を書き出して提出                  |
| 10 | 12月17日 | 水  |         | 順序で考える、帰納法の考え方に慣れる（竹内）                        | インフラと人についての問題点を書き出して提出                        |
| 11 | 1月7日   | 水  |         | MECEをマスターする（竹内）                               |                                               |
| 12 | 1月14日  | 水  |         | 企業を変える～新地のクラブの立て直しから学ぶ～、意思決定力（齋藤）             | 帰納法（市場・業績とVC・インフラと人）で問題をまとめて提出                |
| 13 | 1月21日  | 水  |         | 演繹的な考え方に慣れてみる（齋藤）                             |                                               |
| 14 | 1月28日  | 水  |         | ストーリーラインの構築（齋藤）/ITについて（塾OG）                   | 本質的問題と解決の方向性をまとめて提出                           |
| 15 | 2月4日   | 水  |         | リーダーシップ（齋藤）                                   | 最終資料を提出                                       |
| 16 | 2月7日   | 土  | 13時～17時 | 学びの継続（齋藤）、最終発表会、修了式<br>17時以降懇親会（希望者のみ）        | 個人テーマの最終発表（最終資料を提出した人のみ）                      |

～個人テーマの進め方～

講義についての学びをもとに、宿題を講師に直接提出することで、個別フィードバックをもらえます。  
提出やスケジュールは自由ですので、右側の欄の提出タイミングは例示です